



Leistungspaket

**Entwicklung kreislauforientierter
Geschäftsmodelle (Circular Economy)**

Entwicklung kreislauforientierter Geschäftsmodelle

Auf Basis von Machbarkeitsanalysen, Wirtschaftlichkeitsbewertungen und branchenspezifischer Use-Cases unterstützen wir Industrie- und Gewerbeunternehmen dabei, kreislauforientierte Geschäftsmodelle zu entwickeln, Materialflüsse zu optimieren, den Ressourcenverbrauch zu reduzieren und neue Wertschöpfungspotenziale entlang der gesamten Lieferkette erschließen. Damit schaffen wir robuste und marktfähige Ansätze für Rücknahme-, Wiederaufbereitungs- und performance-basierte Geschäftsmodelle.

Unsere Leistungen:

- **Status-Quo Analyse & Strategieentwicklung:** Gemeinsam mit Ihnen bewerten wir existierende Nachhaltigkeits- und Ressourceneffizienzstrategien Ihres Unternehmens, identifizieren Kreislaufpotenziale, entwickeln Zielbilder und leiten ein Steuerungsmodell mit KPIs/ ab.
- **Spezifikation / Weiterentwicklung des Geschäftsmodells:** Unter Berücksichtigung von Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen/Szenarien (inkl. Kunden- und Marktpreisanalysen) werden mittels Business Modell Canvas Methoden neue bzw. Geschäftsmodelle weiterentwickelt: Product-as-a-Service; Leasing; Free-/Premium-Modelle; Pay-per-Use, Refurbish-, Repair-, Upgrade-Services; Take-Back-, Sharing-/Pooling-Modelle, u.v.m.)
- **Produkt- & Designberatung:** Für neue/überarbeitete Produkte werden Ökodesign-Analysen im Hinblick auf Modularisierung, Langlebigkeit und das 10R-Modell durchgeführt.
- **Prozess- und Produktionsoptimierungen:** Auch unter Nutzung von LCA/PLA werden Energie-, Material- und Ressourcenfluss-Analysen z.B. zur Spezifikation von Abfall- und Reststoffströmen durchgeführt
- **Entwicklung zirkulärer Rücknahme- und Kreislaufsysteme:** Konzepte zur Reduktion des Material-Ausschusses bzw. zur Verbesserung der Ressourceneffizienz (Beschaffungs- und Entsorgungskonzepte/modelle) werden gemeinsam mit Partnern (Kunden und Lieferanten) entwickelt
- **Nachhaltige Digitalisierung:** Parallel werden Datenarchitekturen konzipiert, mit denen die Abbildung eines digitalen Zwillings/Produktpasses und Tracking-/Traceability-Optionen für neu spezifizierte Produkte möglich sind
- **Change-Management & Qualifizierung:** Auf Basis von Workshops & Trainings werden Mitarbeiter im Hinblick eine Circular Economy geschult

Ihr Nutzen:

- **Kosteneinsparungen & höhere Ressourceneffizienz:** In Summe können sich aus einem CE-Modell reduzierte Materialkosten, weniger Ausschuss, Abfall und geringere Verwertungskosten, eine längere Lebensdauer von Produkten und Komponenten, geringere Energiekosten und/oder eine bessere Planbarkeit durch stabilere Materialkreisläufe ergeben.
- **Risikominimierung & erhöhte regulatorische Sicherheit:** Regulatorische Vorgaben (CSRD/ESPR, u.a.) lassen sich damit leichter erfüllen und Bußgeldzahlungen vermeiden.
- **Erschließung neuer Umsatzquellen & Geschäftsmodelle:** Mit CE-basierten Ansätzen lassen sich zukunftsfähige Geschäftsmodelle und damit auch zusätzliche Einnahmequellen (Erlöse über Reparatur/Refurbishment oder Wiederverkauf) neue Kundensegmente erschließen
- **Höhere Wettbewerbsfähigkeit & Differenzierung:** Da Kunden zunehmend auf Kreislauffähigkeit und eine nachweisbare Einhaltung von Nachhaltigkeitsstandards achten, ergeben sich auf Basis einer differenziert ausgewiesenen Kreislauffähigkeit von Produkten bzw. eines CE-basierten Geschäftsmodells automatisch strategische Wettbewerbsvorteile und eine stärkere (Vor-)Marktposition; diese sowohl für Ausschreibungen als auch zur Gewinnung von Großkunden und gegenüber Marktbegleitern
- **Innovationsschub in Produkten und Prozessen:** Ein initiales Re- bzw. Neudesign von Produkten führt in der Regel nicht nur zu einer einmaligen Produkt-Modernisierung, sondern schafft zusätzlich neue Freiheitsgrade zur Produkt-Weiterentwicklung
- **Verbesserte Zusammenarbeit in Lieferketten:** Partnerschaften – insbesondere zu Lieferanten – werden enger, substanzieller und resilienter gegenüber Störungen

Nächste Schritte:

- Unternehmen, die sich selbst oder Unternehmensbestandteile (Produkte / Prozesse) im Hinblick auf eine Kreislaufwirtschaft transformieren möchten, sollten zunächst damit beginnen, zu verstehen, was Circular Economy bedeutet, beinhaltet (Design4CE, u.a.) und welche Chancen sich aus dieser in Ihrer Branche ergeben können.
- Anschließend analysieren wir gemeinsam mit Ihnen die konkrete Ausgangslage (Ihr Geschäftsmodell, Organisationsstrukturen & Prozesse und Ihr Produktportfolio) und ordnen alles einheitlich auf einer Skala zur Abschätzung ihres Reifegrads ein.
- Weitere Schritte stimmen wir auf Basis unseres Leistungsportfolios (s.o.) gerne mit Ihnen ab.

Ihr Ansprechpartner:



KARSTEN LESSING

Partner - Head of Sustainability
Consulting Services (SCS)

+49 711 1646-859

+49 162 77140 62

karsten.lessing@bansbach-econum.de

Bildquellen: Foto von [Luba Glazunova](#) auf [Unsplash](#)