



Leistungspaket

Aufbau ESG-Risikomanagement und Integration in bestehende Risiko- & Kontrollsysteme

Aufbau ESG-Risikomanagement und Integration in bestehende Risiko- & Kontrollsysteme

Ganzheitliches Chancen- und Risikomanagement für effiziente Unternehmenssteuerung

ESG-Chancen und -Risiken können Geschäftsmodelle ebenso beeinflussen wie finanzielle, rechtliche oder die Reputation betreffende. Häufig gehen sie miteinander einher. Um hier gezielt und effizient steuern zu können mit einem ganzheitlichen Blick auf die Risikolandschaft, bedarf es des Aufbaus eines strukturierten ESG-Risikomanagements sowie der Integration in bestehende Risiko- und Kontrollsysteme. So lassen sich Risiken einheitlich bewerten, die Resilienz des Unternehmens stärken und die für den langfristigen Geschäftserfolg notwendigen Entscheidungen fundiert treffen.

Unsere Leistungen:

- **Analyse bestehender Risiko-, Kontroll- und Compliance-Strukturen**
Erfassung und Bewertung bestehender Risiko- und Compliance-Prozesse, Risikoregister, Bewertungslogiken und Berichtslinien. Identifikation relevanter Anknüpfungspunkte für die systematische Integration von ESG-Risiken und -Chancen.
- **Definition ESG-relevanter Risikoarten, Bewertungslogiken und Kennzahlen**
Ableitung unternehmensspezifisch relevanter ESG-Risiken und -Chancen sowie Definition geeigneter Bewertungsmaßstäbe und Kennzahlen auf Basis bestehender Risikobewertungsmethoden
- **Verknüpfung von ESG-Risiken mit strategischen, finanziellen und operativen Risiken**
Abgleich und Integration wesentlicher ESG-Risiken in bestehende Risikokategorien. Weiterentwicklung der Risikoarchitektur, um ESG-Aspekte konsistent in die Gesamt-Risikobetrachtung einzubetten.
- **Aufbau oder Ergänzung eines ESG-fähigen Risikoregisters mit Verantwortlichkeiten**
Ergänzung oder Strukturierung des Risikoregisters um ESG-Risiken und -Chancen inklusive klarer Zuständigkeiten für Identifikation, Bewertung, Steuerung und Überwachung.

- **Integration des ESG-Risikoberichts in bestehende Berichtsstrukturen**

Einbindung der ESG-Risiken in vorhandene Management- und Risikoberichte, sodass ESG-Aspekte entscheidungsrelevant, adressatengerecht und konsistent berichtet werden.

Ihr Nutzen:

- **Systematische Transparenz über ESG-Risiken und -Chancen**

Sie erhalten einen strukturierten und nachvollziehbaren Überblick über die wesentlichen ESG-Risiken und -Chancen Ihres Unternehmens – einheitlich bewertet und priorisiert entlang Ihrer bestehenden Risikologik.

- **Ganzheitliche Unternehmenssteuerung statt paralleler ESG-Insellösungen**

ESG-Aspekte werden nicht separat betrachtet, sondern konsequent mit strategischen, finanziellen und operativen Risiken verknüpft. Das schafft Konsistenz, reduziert Komplexität und erhöht die Aussagekraft des gesamten Risikomanagements.

- **Fundierte Entscheidungsbasis für Management & Aufsichtsorgane**

Durch die Integration von ESG-Chancen und -Risiken in etablierte Risiko- und Berichtsprozesse stehen relevante Informationen dort zur Verfügung, wo Entscheidungen getroffen werden – verständlich, vergleichbar und steuerungsrelevant.

- **Höhere Resilienz und Zukunftsfähigkeit des Geschäftsmodells**

Frühzeitige Identifikation von ESG-bezogenen Risiken und Chancen stärkt die Widerstandsfähigkeit Ihres Unternehmens und unterstützt eine vorausschauende, nachhaltige Unternehmensentwicklung.

- **Effiziente Nutzung bestehender Prozesse und Systeme**

Der Ansatz ist bewusst anschlussfähig an Ihr bestehendes Risiko-, Kontroll- und Compliance-System. Doppelstrukturen werden vermieden, der Implementierungsaufwand bleibt überschaubar.

- **Solide Basis für eine externe Kommunikation**

Ein integriertes ESG-Risikomanagement unterstützt Sie bei aktuellen und künftigen regulatorischen Anforderungen (z. B. CSRD, Governance-Anforderungen) und erhöht die Glaubwürdigkeit gegenüber Investoren, Kunden und weiteren Stakeholdern.

Nächste Schritte:

- Zur Vorbereitung auf diese Thematik empfehlen wir Ihnen, zu überprüfen
 - welche Risiko-, Kontroll- und Compliance-Strukturen bereits bestehen,
 - wo ESG-Aspekte bereits heute implizit in Ihrem Unternehmen (in Ihren Prozessen) berücksichtigt werden (z. B. in Strategie, Risikoregister, Compliance, Einkauf, Personal)
 - und welche relevanten Funktionen und Verantwortlichkeiten für ESG-Risiken und -Chancen heute betroffen sind.
- Neben Sie mit uns Kontakt auf, um mit uns zu besprechen, wie wir existierende Risikomanagement und -Kontrollsysteme um relevante ESG-Kriterien ergänzen können.

Ihr Ansprechpartner:



KARSTEN LESSING

Partner - Head of Sustainability
Consulting Services (SCS)

+49 711 1646-859

+49 162 77140 62

karsten.lessing@bansbach-econum.de